

---

2020 - 2023

# STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS



---

Prieš kelerius metus valstybė išsikėlė didelį iššūkį – tapti Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) nare. Vienas iš įgyvendintų reikšmingų strateginių žingsnių, vedančių šio tikslo link, yra Lietuvos kelių priežiūros įmonių reforma – 11 regioninių kelių priežiūros įmonių sujungimas į AB „Kelių priežiūra“.

Pradiniame transformacijos etape keitėsi struktūra, buvo sujungiami ir vienodinami valdymo procesai bei sistemos, įvestos naujos politikos, apibrėžiančios esminius veiklos principus. Esame pasiruošę ir privalome žengti kitus žingsnius. Turime užtikrinti tinkamą paslaugų teikimą ir efektyvinti veiklą diegdami technines inovacijas bei taikydami naujas vadybos sistemas. Kartu su šia užduotimi turime ne mažiau svarbų tikslą – diversifikuoti veiklą, mažinti priklausomumą nuo vieno pirkėjo ir vienos paslaugos.

**AB „Kelių priežiūra  
generalinis direktorius  
Rolandas Rutėnas**

# PRATARMĖ

AB „Kelių priežiūra“ prižiūri ir tvarko daugiau nei 21 tūkst. km valstybinės reikšmės kelių. Tai didžioji bendrovės veiklos dalis. Investuodami į darbuotojų kompetencijas ir technologijas, plėsime kelių ir teritorijų priežiūros klientų ratą, didinsime kelių statybos veiklos apimtį, vystysime naujas veiklas, susijusias su transporto infrastruktūra.

Bendrovė veikia vadovaudamasi akcininko, LR Susisiekimo ministerijos, lūkesčių laišku, kuriame, be finansinių ir ūkinės veiklos siekių, numatomi ir skaidrumo bei orių darbo sąlygų tikslai.

AB „Kelių priežiūra“ prižiūrėdama kelius ne tik užtikrina saugias keliones Lietuvos keliais, bet ir savo veikla siekia prisidėti prie strateginių Lietuvos tikslų efektyvinant, skaidrinant valstybės valdomų įmonių veiklą.

Veiksime taip, kad mūsų ilgametė profesinė patirtis, šiuolaikinės vadybos žinios leistų pasiekti ambicingų tikslų, kurtų vertę darbuotojams, akcininkams ir visuomenei.

Būdami stipria, didelę profesinę patirtį turinčia kelių priežiūros bendrove, suprasdami klientų ir visuomenės lūkesčius, veikdami rinkos sąlygomis, išlaikysime kelių priežiūros lyderio pozicijas ir didinsime su transporto infrastruktūros statyba ir priežiūra susijusias pajamas.

### **Įsipareigojame:**

- KLIENTAMS: profesionaliai veikdami visoje Lietuvoje patikimai atlikti kelių priežiūros ir statybos darbus;
- VISUOMENEI: veikdami darniai prisidėti prie saugios kelionės;

# MISIJA

- AKCININKAMS: nuolatos tobulėdami, diegdami inovacijas didinti įmonės vertę;
- DARBUOTOJAMS: bendraudami ir dalindamiesi patirtimi būti vieninga komanda.





AB „Kelių priežiūra“ (toliau – Bendrovė), siekdama kryptingai ir nuosekliai vystyti veiklą, parengė 2020–2023 m. strateginį veiklos planą.

Jį rengiant buvo atlikta išsami konkurencinės, išorinės ir vidinės aplinkos analizė, identifikuojanti veiksnius, turinčius įtakos Bendrovės veiklai. Įvertintas visų galimų suinteresuotųjų šalių poveikis Bendrovės veiklai: nuo paslaugų pardavimo, žaliavų ir medžiagų pirkimo, santykių su rangovais, subrangovais, konkurencingumo darbo rinkoje iki kuriamos vertės visuomenei.

Atlikus analizę, suformuota Bendrovės vizija, misija, išgrynintos vertybės ir apibrėžtos strateginės kryptys.

Vizija Bendrovę apibrėžia kaip profesionalią, efektyviai veikiančią, modernią kelių infrastruktūros lyderę.

Misija skatina prisiminti, kad Bendrovė, būdama stipri ir turėdama didelę patirtį, yra įsipareigojusi klientams, visuomenei, akcininkams ir darbuotojams.

Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa Bendrovės veikla grindžiama pamatinėmis

# SANTRAUKA

vertybėmis: sąžiningumu, kokybe, inovatyvumu, atsakomybe ir bendradarbiavimu. Strateginėms kryptims pasiekti plane numatyta 12 strateginių veiklos tikslų, kurie apibrėžiami konkrečiais rodikliais, skirtais veiklai nuosekliai vertinti.

Šiame strateginiame veiklos plane formuluojamų strateginių kryptų, tikslų ir uždavinių įgyvendinimas remiasi žmogiškaisiais, materialiaisiais ir finansiniais ištekliais.

Siekiant įgyvendinti išsikeltus tikslus, buvo įvertintos vidinės ir išorinės rizikos, užkirsiančios kelių galimoms neigiamoms pasekmėms. Numatyta strateginio plano įgyvendinimo kontrolė, korekcijos.

Planuojama, kad strateginiu 2020–2023 m. laikotarpiu metinės pardavimo pajamos išaugs nuo 83,4 iki 97,6 mln. Eur. Veiklos pelningumas iki mokesčių 2020–2023 m. pakils nuo 0,3 iki 5,9 %, darbuotojų įsitraukimas išaugs ne mažiau kaip 3 procentiniais punktais.

Šis planas – tai pagrindinis Bendrovės strateginio planavimo dokumentas, kuriuo ji vadovausis 2020–2023 m. vykdydama savo veiklą.



Tęsiant reformą administraciniai vienetai buvo sujungti į **5 regionus**



Lietuvoje veikia **45** kelių tarnybos sujungtos į vieną AB „Kelių priežiūra“



Įmonėje šiuo metu dirba **2441 darbuotojai**



Įmonė prižiūri ir tvarko per **21 000 km** valstybinės reikšmės kelių (magistralinių, krašto ir rajoninių)



Daugiau kaip **2 000** specializuoto transporto ir technikos priemonių



Kasmet bendrovės darbuotojai nuvažiuoja **6 mln. km.**



Bendrovė turi **65** druskos sandėlius visoje Lietuvoje.

# KELIŲ PRIEŽIŪRA ŠIANDIEN



Valstybinių kelių priežiūra pagal sutartį su pagrindiniu užsakovu – Lietuvos automobilių kelių direkcija.

### **Nuolatiniai darbai**

- Kelių priežiūra vasarą: apželdintų plotų, kelio zonų švarumo darbai ir kt.
- Kelių priežiūra žiemą: valstybinių kelių barstymas, valymas ir kt. darbai.
- Nuolatinė kelio statinių, elementų ir įrenginių priežiūra.

# **PAGRINDINĖ ĮMONĖS VEIKLA**

### **Periodiniai darbai**

- Asfalto ir betono dangų defektų ištaisymas.
- Avarijų, vandalizmo ir stichinių nelaimių padarinių likvidavimas, skubių saugaus eismo priemonių įgyvendinimas.
- Kelio elementų atstatymas dėl perėjimo prie naujų kelių priežiūros normatyvų.
- Tiltų ir vandens pralaidų defektų ištaisymas.
- Takų ir šaligatvių barstymas žiemą.
- Kiti su kelių priežiūra susiję darbai.



---

# STRATEGINĖS KRYPTYS

1



## Didinti Bendrovės vertę

Vykdydami veiklą ir kurdami vertę visuomenei, sieksime finansinių rezultatų, didinančių įmonės vertę.

2



## Diversifikuoti Bendrovės veiklą

Veikdami rinkos sąlygomis, didinsime su valstybinių kelių priežiūra nesusijusių veiklų apimtį transporto infrastruktūros srityje, užtikrindami reikiamą paslaugų kokybę.

3



## Dirbti kokybiškai ir didinti veiklos efektyvumą

Tobulindami darbo procesus ir diegdami inovatyvius technologinius sprendimus, efektyvinsime veiklą.

4



## Kurti skaidrią ir pažangią organizaciją

Vertindami atsakomybę ir lyderystę, kurdami bendradarbiavimo kultūrą, kursime skaidrią ir nuolat besivystančią organizaciją.

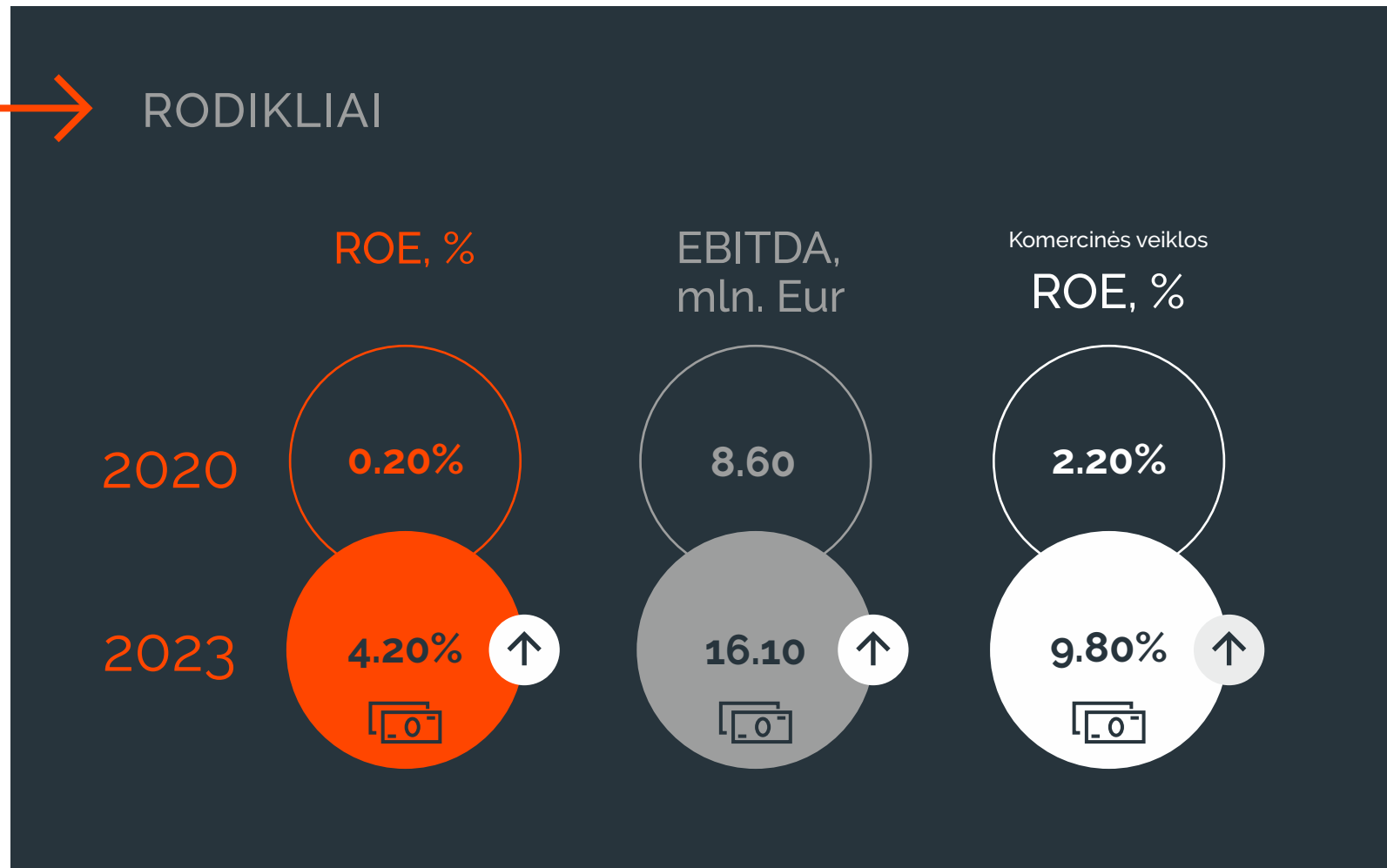


TIKSLAI



RODIKLIAI

Didinti Bendrovės vertę, siekiant  
akcininko lūkesčius atitinkančių  
finansinių rodiklių





## 2

### TIKSLAI



### RODIKLIAI

- Didinti ne LAKD kelių priežiūros veiklos apimtį
- Didinti kelių statybos veiklos apimtį
- Didinti pajamas iš Bendrovei naujos veiklos



Ne LAKD kelių  
priežiūros veiklos  
pajamų dalis, mln.Eur

Kelių statybos  
veiklos pajamų  
augimas, mln.Eur

Pajamos iš įmonei  
naujos veiklos,  
mln.Eur

2020

4.30

16.00

0.50

2023

10.00

22.00

4.00



## 3

### TIKSLAI



### RODIKLIAI

- Didinti darbuotojų našumą
- Didinti technikos panaudojimo efektyvumą
- Mažinti veiklos sąnaudas



Vidutinės  
pajamos vienam  
darbuotojui  
**Eur/mėn.**

2020

4180

2023

5166



Nuvažiutų km ir  
motovalandų (Mh)  
pagal technikos turto  
grupės pokytis, %

10%

22,5%



Veiklos sąnaudų  
dalis pajamose, %

77%

74%



## 3

### TIKSLAI



### RODIKLIAI

- Mažinti administracines sąnaudas
- Užtikrinti LAKD nustatytus kokybės reikalavimus



Administracinių  
sąnaudų dalis  
pajamose, %

Piniginės išskaitos  
(baudos) už kelių  
priežiūros paslaugų  
pažeidimus, **tūkst. Eur**

2020

24%

50

2023

20%

40



## 4

### TIKSLAI



### RODIKLIAI

- Užtikrinti darbuotojų kompetenciją ir pamainumą
- Užtikrinti nulinę toleranciją korupcijai
- Didinti darbuotojų įsitraukimą
- leškoti ir taikyti inovatyvias technologijas

Pamainumo  
kritinėms  
pareigybėms  
programos, %

Patvirtinti  
korupcijos atvejai,  
vnt

Darbuotojų  
įsitraukimo pokytis  
nuo praėjusio  
matavimo, %

Technologiniams  
sprendimams skirtų lėšų  
dalis nuo įmonės  
pajamų, %

2020

50%

0%

Matavimas

1%

2023

90%



0%



>3%



2%





**18**  
mln.€

Investicijos bus skirtos:

- **Asfalto bazės ir įrangos atnaujinimui**
- **Transporto ir technikos parko atnaujinimui**
- **Naujų technologijų diegimui**

Padidintos investicijos, racionalus turimų išteklių panaudojimas ir kelių tarnybų tinklo optimizavimas leis siekti maksimalių rezultatų.

