



STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2026–2029 M. SANTRAUKA

APIE BENDROVĘ



AB „Kelių priežiūra“

AB „Kelių priežiūra“ prižiūri ir tvarko daugiau nei 21 550 km valstybinės reikšmės kelių tinklą ir nuosekliai siekia didinti kelių priežiūros darbų vertę, gerinti teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų kokybę, didinti veiklos efektyvumą, būti tvaria ir atsakinga organizacija.

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija įgyvendina Bendrovės savininko teises ir pareigas. Valstybei priklauso 100 % Bendrovės akcijų. Bendrovės veiklą reglamentuoja įstatai.

Susisiekimo ministerija kas kelerius metus pateikia akcininko lūkesčių raštą, kuriame apibrėžia, kokia turėtų būti Bendrovės veikla, tikslai ir prioritetai. Akcininko lūkesčių raštas „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Kelių priežiūra“, tvirtinamas Susisiekimo ministro įsakymu.

Bendrovės paskirtis – prižiūrėti ir tvarkyti valstybinės reikšmės (magistralinius, krašto ir rajoninius) kelius.

Bendrovės veiklos tikslai:

1. Vykdėti specialiuosius įpareigojimus:

- (1) prižiūrėti ir taisyti (remontuoti) valstybinės reikšmės (magistralinius, krašto ir rajoninius) kelius;
- (2) įrengti karinio kontrmobilumo priemonės valstybinės reikšmės keliuose.

2. Vykdėti kitą, valstybės lūkesčius atitinkančią, pelningą komercinę veiklą.

Atsižvelgdama į akcininko lūkesčius ir suinteresuotųjų šalių pozicijas, strateginio planavimo laikotarpiu Bendrovė kelia ambicingą kelių priežiūros darbų vertės augimo proveržio tikslą ir numato uždavinius bei veiksmus jam pasiekti. Taip pat nustatyti aštuoni nuosaikaus tobulėjimo tikslai, apimantys veiklos efektyvumo, technikos panaudojimo, kapitalo struktūros optimizavimo, veiklos plėtros, darbuotojų patirties gerinimo ir klimato kaitos švelninimo sritis.

Bendrovė specialiųjų įpareigojimų vykdymui yra išvysčiusi didelį teritorinį tinklą ir infrastruktūrą. 49 padalinuose visoje Lietuvoje dirba kelių priežiūros specialistai: projektuotojai, darbų vadovai, inžinieriai, kokybės kontrolės ekspertai ir kt.

Bendrovė valdo daugiau kaip 2 000 savaeigių technikos priemonių ir apie 3 000 specializuotų įrenginių, turi modernų servisą, kuriame atliekama krovinių transporto ir statybinės technikos priežiūra ir remontas.

Bendrovėje veikia Kelių priežiūros valdymo centras, atsakingas už kelių būklės sąlygų stebėseną ir vertinimą, pranešimų apie kelių būklę administravimą ir valdymą, centralizuotą kelių priežiūros darbų planavimą, koordinavimą ir vykdymo stebėseną.

Bendrovė disponuoja asfalto mišinių gamybos pajėgumais ir žemės gelmių išteklių naudojimo leidimais, kurie užtikrina savarankišką žaliavų tiekimą ir leidžia efektyviai vykdyti įvairaus pobūdžio kelių priežiūros bei remonto darbus visoje Lietuvoje.

Bendrovė prižiūri ir puoselėja Vievyje įkurtą Kelių muziejų – išskirtinę edukacinę ir kultūrinę erdvę, kurioje profesionaliai pristatoma Lietuvos kelių infrastruktūros raida, kelių priežiūros technologijų pažanga bei šios srities specialistų indėlis į šalies susisiekimo plėtrą.

Bendrovės pajėgumai ir infrastruktūra



Veiklos modelis

Bendrovės veiklos modelį sudaro veiklos skirstymas į 2 sritis: specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir komercinę veiklą.

Specialusis įpareigojimas – nuolatiniai kelių priežiūros darbai

- patruliavimas keliuose / defektų nustatymas;
- kelių priežiūros žiemą darbai;
- kelio dangos ir elementų pažeidimų taisymas;
- pralaidų, griovių valymas, kelkraščių tvarkymas, augmenijos kontrolė ir kt.;
- žvyrkelių profiliavimas;
- eismo organizavimo schemų išpildymas kelyje apstatant ženklais;
- eismo įvykių zonų apstatymas ir likvidavimo pagalba;
- ženklų atstatymas;
- kelio zonų švaros darbai.

Specialusis įpareigojimas – periodiniai kelių priežiūros darbai

- kelių dangos sluoksnių keitimas;
- kelio elementų atnaujinimas;
- pralaidų keitimas, griovių atstatymas, kelkraščių užaukštėjimo šalinimas ir kiti didesnės apimtys darbai;
- kelio statinių ir jų elementų netipinių, didesnio masto pažeidimų ištaisymas (tokių kaip tiltai, pralaidos, nuovažos ir t. t.);
- stichinių nelaimių padarinių šalinimas ir kt.;
- informacinių transporto sistemų įrenginių priežiūra ir eismo intensyvumo matavimai.

Specialusis įpareigojimas – karinio kontrmobilumo priemonių įrengimas

- rezervinių kelių prietilčiuose ir inžinerinių konstrukcijų tiltuose sumontavimas.

Specialieji pavedimai

- AB Via Lietuva priklausančių kelio elementų ir medžiagų sandėliavimas;
- eismo dalyvių transporto priemonių sugadinimo dėl kelio būklės žalos kompensavimo administravimas;
- kiti specialieji AB Via Lietuva pavedimai.

Komercinė veikla

- kelių priežiūros darbai (valymas / barstymas žiemą, žvyrkelių profiliavimas ir kt.);
- kelių, dviračių ir pėsčiųjų takų dangų statyba ir atnaujinimas;
- asfalto sluoksnių klojimas;
- horizontalus ir vertikalus kelių ženklinimas;
- dangos horizontalaus ženkinimo šalinimas;
- kelio atitvarų įrengimas ir taisymas;
- grunto sustiprinimas (stabilizacija) hidrauliniiais rišikliais;
- šaltasis regeneravimas kelyje;
- apšvietimo ir elektros priežiūros bei įrengimo darbai;
- intelektinių transporto sistemų įrenginių priežiūra;
- elektromobilių įkrovimo priegų priežiūra ir remontas;
- technikos remontas;
- karjerinių medžiagų gamyba;
- skirtingų markių ir tipų asfalto mišinių gamyba;
- šaltojo asfalto mišinio gamyba;
- susisiekimo komunikacijų projektavimas;
- topografinių ir išpildomųjų nuotraukų parengimas;
- kadastrinių matavimo bylų parengimas;
- geodeziniai matavimai;
- 3D mechanizmų konfigūravimas;
- kiti darbai.

Bendrovės klientai – savivaldybės ir kiti juridiniai bei fiziniai asmenys.



MISIJA IR VIZIJA. VERTYBĖS. STRATEGINĖS KRYPTYS



Misija ir vizija

Misija

Prižiūrėti, tvarkyti ir atnaujinti kelius.

Bendrovė, įgyvendindama savo paskirtį, pagal nustatytus priežiūros lygius prižiūri ir tvarko daugiau nei 21 550 km valstybinės reikšmės kelių, užtikrindama jų pravažiuojamumą ir eismo saugumą visais metų laikais. Šaltuoju laikotarpiu nuo dangų valomas sniegas ir ledas, barstomos tirpinimo bei frikcinės medžiagos, o šiltuoju – tvarkomi kelio ženklai, kiti kelio elementai, šalinama žolė ir kita augmenija.

Periodiškai atliekami kelių dangos, konstrukcijos ar jos elementų remonto ir atstatymo darbai, skirti pagerinti arba atkurti kelio būklę, kai ji dėl naudojimo ar aplinkos poveikio pablogėja. Šie darbai apima dangos pažeidimų taisymą, mažų plotų asfaltavimą, dėvimojo sluoksnio atstatymą, žvyrkelių profiliavimą, pralūžimų šalinimą bei kelkraščio, griovių ir pralaidų tvarkymą.

Vizija

Siekiame būti nepralenkiamu lyderiu kelių priežiūros srityje Lietuvoje, užtikrinančiu aukščiausią paslaugų kokybę, inovacijų diegimą ir tvarumą.

Lyderystę suprantame kaip nuoseklų klientų patirties gerinimą, pažangiausių technologijų diegimą, efektyvų išteklių naudojimą ir poveikio aplinkai mažinimą.

Specialiuoju įpareigojimu esame paskirti vykdyti valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo darbus.

Nuosekliai didiname komercinės veiklos pajamas bei siekiame tapti didžiausią rinkos dalį užimančia savivaldybėms kelių ir gatvių priežiūros paslaugas teikiančia įmone Lietuvoje.

Siekiame anglies dioksido poveikio neutralumo iki 2050 m. bei tarpinio tikslo iki 2030 m. sumažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas bent 44 %, atnaujinant technikos parką, didinant alternatyvių degalų ir atsinaujinančios energijos naudojimą.



Strateginės kryptys. Vertybės

Siekiant tinkamai vykdyti misiją, įgyvendinti viziją ir valstybės keliamus tikslus, 2026–2029 m. dėmesys bus skirtas šioms **pagrindinėms strateginėms kryptims**:

Vertė, kokybė ir saugumas kelyje

Bendrovė sieks didinti kelių priežiūros darbų kuriamą vertę valstybei (akcininkui), klientams ir visuomenei, išlaikyti aukštą paslaugų kokybę, prisidėti prie saugumo keliuose ir kurti teigiamą klientų patirtį.

Veiklos plėtra ir efektyvumas

Bendrovė sieks didinti darbų apimtį, nuosekliai plėsti komercines veiklas, tarp jų ir projektavimo veiklą, ir užtikrinti efektyvų išteklių naudojimą bei finansinį tvarumą.

Tviri ir atsakinga organizacija

Bendrovė sieks gerinti darbuotojų patirtį ir išlaikyti bei didinti darbuotojų įsitraukimą.

Bendrovė plėtos tvarumo principais ir gerosiomis praktikomis grįstą veiklą, mažindama veiklos neigiamą poveikį aplinkai, veikdama skaidriai ir atsakingai valdydama veiklas visoje vertės grandinėje.

Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa Bendrovės veikla grindžiama **pamatinėmis Bendrovės vertybėmis**:

Patikimumas

- Laikomės žodžio ir terminų;
- Remiamės patirtimi ir nuolat augame;
- Veikiame atsakingai, vertindami poveikius aplinkai ir žmonėms;
- Elgiamės sąžiningai ir skaidriai;
- Rūpinamės savo ir kolegų saugumu.

Inovatyvumas

- Drąsiai diegiame naujoves ir mokomės iš patirties;
- Priimame tvarius, duomenimis grįstus sprendimus;
- Taikome modernius veiklos metodus ir pažangias technologijas;
- Modernizuojame kelių priežiūros procesus.

Bendradarbiavimas

- Komanda, kuri kuria kartu ir kalba atvirai;
- Grįžtamasis ryšys – mūsų augimo kultūros dalis;
- Siekiame bendrų tikslų ir stipriname pasitikėjimą;
- Pritraukiame ir išlaikome geriausius;
- Kuriamo tvarias partnerystes.



SUINTERESUOTŲJŲ ŠALIŲ LŪKESČIAI



Suinteresuotosios šalys

Bendrovė atlieka suinteresuotųjų šalių analizę, siekdama nustatyti grupes, turinčias reikšmingą įtaką sprendimų priėmimui ir veiklos rezultatams.

Suinteresuotosios šalys vertinamos pagal galios (poveikio sprendimams) ir intereso (susidomėjimo Bendrovės veikla) lygį. Remiantis šiuo vertinimu, nustatomi skirtingi įsitraukimo lygiai – įtraukti, patenkinti poreikius, informuoti arba stebėti.

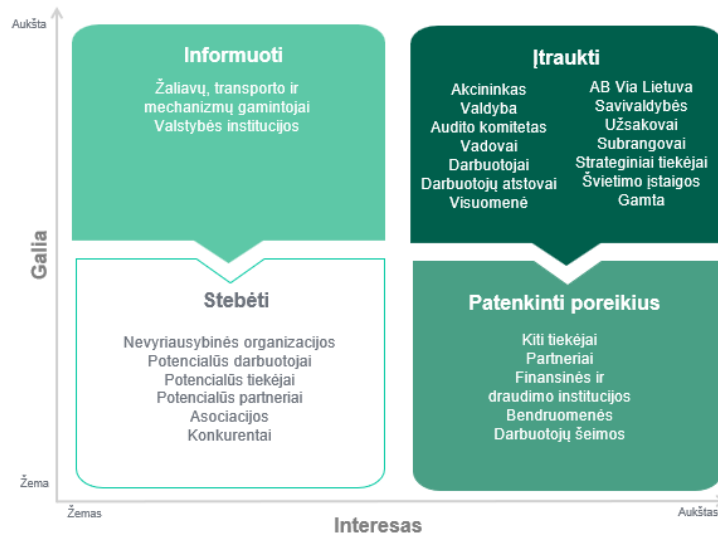
Toks požiūris užtikrina kryptingą dialogą, savalaikę komunikaciją ir veiklos planavimą, atitinkantį suinteresuotųjų šalių lūkesčius.

Akcinko teises įgyvendinančios institucijos lūkesčiai, Bendrovei nustatyti Susisiekimo ministro įsakymu tvirtinamu raštu „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Akcinei bendrovei „Kelių priežiūra“.

Kitų suinteresuotųjų šalių – kolegialaus valdymo ir jo patariamojo organo, darbuotojų, profesinių sąjungų, tiekėjų, partnerių, klientų, savivaldybių ir visuomenės – nuomonės bei pozicijos renkamos susitikimų metu, atliekant apklausas ir tyrimus. Visa tai analizuojama ir vertinama strategijos rengimo procese.

Bendrovė palaiko nuolatinį dialogą su akcinko teises įgyvendinančia institucija, klientais, socialiniais partneriais, tiekėjais ir visuomene. Į šių grupių lūkesčius atsižvelgta formuojant strategines kryptis ir keliant tikslus, siekiant užtikrinti subalansuotą požiūrį tarp valstybės prioritetų, ekonominės vertės ir socialinės atsakomybės.

Suinteresuotosios šalys Suinteresuotųjų šalių galios ir interesų matrica



Akcininko lūkesčiai

Strateginio veiklos plano pagrindas – akcininko keliami lūkesčiai ir tikslai Bendrovei. Atsižvelgiant į akcininko lūkesčius, Bendrovės veikla 2026–2029 m. laikotarpiu nukreipiama trimis valstybės prioritetus atspindinčiomis strateginėmis kryptimis: vertės, kokybės ir saugumo keliuose didinimu, veiklos plėtros ir efektyvumo didinimo užtikrinimu bei tvarios ir atsakingos organizacijos kūrimu.

Ilgalaikiai siekiai, kylantys iš strateginių kryptių ir padedantys Bendrovei vykdyti misiją bei įgyvendinti viziją, yra tiesiogiai atliepiantys akcininko lūkesčius.

Siekdama šių tikslų, Bendrovė didins darbų našumą ir kokybę, plės kelių vertę didinančių darbų programas, modernizuos technologijas ir mechanizmus, skaitmenizuos bei automatizuos procesus, stiprins darbuotojų kompetencijas. Taip bus siekiama racionaliai panaudoti KPPP lėšas, išlaikyti bei stiprinti klientų pasitikėjimą.

Dėmesys bus skiriamas komercinės veiklos plėtrai, ypatingą dėmesį skiriant projektavimo veiklos plėtrai, našumo didinimui ir efektyviam išteklių naudojimui, taip įgyvendinant akcininko lūkesčius dėl efektyvios, į ilgalaikį augimą ir veiklos plėtrą orientuotos Bendrovės veiklos.

Siekdama būti tvaria ir atsakinga organizacija, Bendrovė sieks stiprinti darbuotojų įsitraukimą ir gerovę, reputaciją, gerinti valdyseną ir įgyvendinti darnaus vystymosi principus bei remtis gerosiomis tvaraus verslo praktikomis.

Aukščiausio prioriteto lūkesčiams įgyvendinti rengiami konkretūs priemonių planai su rodikliais, atsakomybėmis ir reikiamais ištekliais. Lūkesčių įgyvendinimo pažanga periodiškai vertinama, o rezultatai pristatomi akcininkui ir visuomenei.

Akcininko Lūkesčių rašte įvardinti lūkesčiai

Kokybė ir saugumas kelyje	Teikiamų paslaugų vertė	Klientų aptarnavimo kokybė	Veiklos efektyvumas
Veiklos plėtra	Finansinis tvarumas ir dividendų politika	Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas	Tvari ir aplinką tausojanti veikla
Inovacijos ir skaitmenizavimas	Geroji valdysena ir reputacija	Skaidrumas, korupcijos prevencija	Rizikų valdymas



Kitų suinteresuotųjų šalių lūkesčiai

Bendrovė, siekdama, kad strateginis veiklos planas būtų tiek akcininko, tiek ir kitų Bendrovės suinteresuotųjų šalių lūkesčius atliepiančiu dokumentu, užtikrinančiu tvarią Bendrovės veiklą ir atsakingą jos plėtrą, nustatydamas strategines kryptis ir tikslus, įtraukė pagrindinių suinteresuotųjų tiek vidinių, tiek išorinių šalių lūkesčius bei pozicijas. Šių grupių įžvalgos buvo vertinamos ir integruojamos siekiant suderinti visų interesus, kad vienodai būtų atsižvelgiama į pagrindines sritis – veiklos rezultatus, ekonominį tvarumą, socialinę atsakomybę ir poveikį aplinkai.

Strateginio planavimo laikotarpiu siekiama nuosekliai atliepti vidinių suinteresuotųjų šalių, ypač darbuotojų, lūkesčius, gerinti darbuotojų patirtį siekiant išlaikyti ir nuosekliai didinti įsitraukimo lygį bei stiprinti bendradarbiavimo kultūrą.

Išorinių šalių – klientų, užsakovų, partnerių, tiekėjų ir visuomenės – lūkesčiai atsispindi strateginiuose tiksluose, orientuotuose į paslaugų vertės didinimą ir kokybės užtikrinimą, bendradarbiavimo stiprinimą, veiklos efektyvumo didinimą. Didelis dėmesys taip pat skiriamas inovacijoms ir technologijų pažangai bei tvarumo principams.

Bendrovė palaiko nuolatinį dialogą su suinteresuotosiomis šalimis, užtikrina atvirą informacijos sklaidą, pristato periodiškai vertinamų ilgalaikių siekių įgyvendinimo pažangos rezultatus.

Kitų suinteresuotųjų šalių įvardinti lūkesčiai

Darbuotojų gerovė: atlygis, tobulėjimas, sauga ir sveikata	Saugumas keliuose	Teikiamų paslaugų kokybė	Efektyvus išteklių naudojimas
Rizikų valdymas	Skaidrumas	Atskaitomybė ir aiški komunikacija	Verslo etika
Partnerystė ir bendradarbiavimas	Inovacijos ir technologijų pažanga	Tvari ir aplinką tausojanti veikla	Praktika ir karjeros galimybės



Strateginiai tikslai 2026–2029 m.



Strateginiai tikslai, uždaviniai, rodikliai 2026–2029 m.

Strateginė kryptis	Strateginiai tikslai ir uždaviniai	Matavimo rodikliai
VERTĖ, KOKYBĖ IR SAUGUMAS KELIUOSE	1. Kelių priežiūros darbų vertės augimas ¹ 1.1. Kelių priežiūros darbų apimtys didinimas 1.2. Kelių priežiūros darbų modernizavimas 1.3. Kelių priežiūros darbų formavimo ir įgyvendinimo gebėjimų stiprinimas 1.4. Lektorių ir instruktorių tinklo sukūrimas	1. Kelių priežiūros darbų vertė 1.1. Kelių būklę gerinančių darbų apimčių pokytis 1.2. Modernizuoti darbai visų darbų apimtyje 1.3. Darbų formavimo ir įgyvendinimo kokybės lygis 1.4. Mokymų valandų, tenkančių vienam veiklos padalinio darbuotojui, skaičius
	2. Klientų pasitenkinimas	2. Bendrasis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI)
	3. Kelių priežiūros veiklos apimčių didinimas	3. Metinės pajamos iš komercinės veiklos
VEIKLOS PLĖTRA IR EFEKTYVUMAS	4. Karinio kontrmobilumo priemonių įrengimo užtikrinimas	4. Karinio kontrmobilumo priemonių įrengimo apimtis
	5. Pelninga veikla	5. Komercinės veiklos pelningumas prieš mokesčius
	6. Technikos panaudojimo didinimas	6. Patikimos ir normine apimtimi išnaudojamos technikos santykis su visos technikos apimtimi autogreiderių ir N3 klasės valytuvų-barstytuvų grupėse
	7. Kapitalo struktūros optimizavimas	7. Metinis finansinių skolų kredito įstaigoms santykis su nuosavu kapitalu
TVARI IR ATSAKINGA ORGANIZACIJA	8. Darbuotojų patirties gerinimas	8. Darbuotojų įsitraukimo lygis
	9. Klimato kaitos švelninimas ² 9.1. Transporto dekarbonizavimas 9.2. Tvarus žaliosios energijos vartojimas	9. Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų kiekis (1 ir 2 lygiai) 9.1. Alternatyvių degalų (HVO) naudojimas 9.2. Savo reikmėms sunaudota pačių pagaminta žaliaji energija

¹ Bendrovės proveržio tikslas, kuriuo siekiama esminio pokyčio kelių priežiūroje, pakeičiant esamą veiklos modelį ir pereinant nuo reagavimo į defektus prie ilgalaikių technologinių sprendimų grįstos priežiūros, vykdančių kelių vertę didinančių darbų programas.

² Bendrovės proveržio tikslas, kuriuo siekiama iki 2050 m. pasiekti anglies dioksido poveikio neutralumą, o iki 2030 m. – sumažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas bent 44 %.



Kokybė | Saugumas | Efektyvumas | Skaidrumas